

## Achat

<b>Objectif de cours</b>	<b>2,70 € (vs 3,00 €)</b>
Cours au 23/01/2024	1,77 €
<b>Potentiel</b>	<b>52,5%</b>

## Données valeur

NACON.PA / NACON.FP	
Euronext Paris	
Capitalisation (M€)	155,5
Nb de titres (en millions)	87,9
Volume moyen 12 mois (titres)	64 772
Extrêmes 12 mois	1,1€ 2,8€

## Performances boursières

Performances (%)	Ytd	1m	3m	12m
Perf. Absolue	0,5%	8,1%	44,5%	-30,6%
Perf CAC Small	-1,1%	0,1%	17,7%	-8,1%

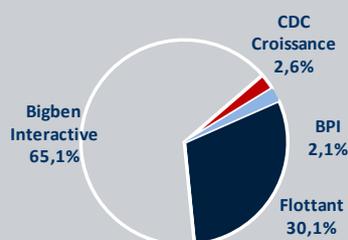
## Données financières (en M€)

au 31/03	22/23	23/24e	24/25e	25/26e
CA	156,0	177,2	205,8	227,1
var %	0,0%	13,6%	16,1%	10,3%
EBE	44,9	61,1	74,0	83,6
% CA	28,8%	34,5%	35,9%	36,8%
ROC	13,3	20,9	23,8	25,9
% CA	8,5%	11,8%	11,6%	11,4%
RN	12,8	13,9	15,5	17,2
% CA	8,2%	7,8%	7,5%	7,6%
Bnpa (€)	0,1	0,2	0,2	0,2
ROCE (%)	4,3%	5,9%	6,4%	6,7%
ROE (%)	5,3%	5,4%	5,7%	5,9%
Gearing (%)	47,1%	51,7%	48,4%	42,7%
Dette nette (ex IFRS 16)	114,3	132,6	131,7	123,3
Dividende n (€)	0,0	0,0	0,0	0,0
Yield (%)	-	-	-	-

## Multiples de valorisation

	22/23	23/24e	24/25e	25/26e
VE/CA (x)	2,6	1,3	1,1	1,0
VE/EBE (x)	9,2	3,9	3,2	2,7
VE/ROC (x)	31,0	11,3	9,9	8,7
P/E (x)	27,1	11,1	10,0	9,0

## Actionnariat



## Très forte reprise des jeux et bonne dynamique générale

## Publication du chiffre d'affaires T3 2023/2024

Après avoir publié un chiffre d'affaires semestriel 2023/2024 en recul (70,8 M€, -8,7%), principalement dû à une actualité éditoriale très limitée sur la période, Nacon communique un CA T3 bien mieux orienté et en ligne avec nos attentes. Les revenus du groupe s'établissent à 59,0 M€ sur la période, soit une croissance de +43,3%, et repassent dans le vert sur neuf mois (126,7 M€, soit +6,8%, en normes IFRS et post reclassement de la cession partielle des droits sur Gollum).

## Reprise intense de l'activité Jeux Vidéo

Avec un segment Jeux Vidéo en croissance de +74,3%, à 33,3 M€, la performance enregistrée par Nacon sur son activité principale est excellente et était attendue. Le trimestre a notamment été marqué par une belle progression du catalogue (20,7 M€, +102,2 M€), avec la sortie (et, selon la direction, le vif succès) de *Robocop: Rogue City* et les ventes de *Cricket 24: Official Games of the Ashes*. Du côté du back catalogue, le chiffre d'affaires généré par le groupe affiche aussi une forte hausse (+42,1%, à 12,6 M€) du fait de l'activité éditoriale très riche de l'exercice précédent (*Vampire The Masquerade*, *Pro Cycling Manager*, *Steelrising*, *WRC Generations*). Sur neuf mois, l'ensemble du segment des jeux vidéo de Nacon ressort en progression de +17,4%, à 77,6 M€.

## Des accessoires un peu moins sous pression

Avec 1/ un taux d'équipement en nouvelles consoles qui progresse et 2/ le succès des nouveaux produits lancés (casque gaming RIG 600 Pro, manette Revolution 5 Pro), les activités Accessoires reprennent un peu de couleurs (23,9 M€, +17,1%). Sur neuf mois, la progression des ventes du segment se rapproche du positif (48,8 M€, -0,3%) et contribue à la bonne dynamique affichée par le groupe.

## Perspectives

Sur la fin d'exercice, Nacon devrait bénéficier 1/ de la poursuite d'une activité éditoriale très riche: plus d'une dizaine de jeux devrait sortir sur la période, comme *Test Drive Unlimited*, *Taxi Life*, *Garden Life* (...), auxquels s'ajoutent *War Hospital* et *New Cycle*, tous les deux sortis en janvier, 2/ d'un maintien de la dynamique du back catalogue, malgré une base élevée et 3/ d'un segment accessoires lui aussi bien orienté. La direction anticipe ainsi une croissance forte de son chiffre d'affaires et de son résultat opérationnel pour l'exercice 2023/2024.

Après révision de notre modèle, nous ajustons notre prévision de CA 2023/2024 à 177,2 M€, soit une croissance annuelle de +13,6%. Cette prévision implique un T4 en hausse de plus de +30%, une prévision qui nous semble cohérente avec la dynamique commerciale du groupe sur la fin d'exercice. Nous tablons par ailleurs sur un ROC 2023/2024e de 20,9 M€, soit une marge de 11,8% (+330 bps).

## Recommandation

Suite à cette publication et à la mise à jour de notre modèle, notre objectif de cours ressort à **2,70 € (vs 3,00 €)** et notre recommandation reste à **Achat**.



**Pierre LAURENT**  
Analyste  
01 44 70 20 78  
plaurant@elcorp.com



Retrouvez l'actualité boursière des small caps chaque jour dans votre boîte mail, gratuitement. [Inscription ici](#).

## Présentation de la société

Créé en octobre 2019 par un apport partiel d'actifs de la société Bigben, Nacon s'articule autour de deux activités :

La première c'est une activité de développement et d'édition de jeux vidéo. Positionné sur le segment des jeux double A, le groupe s'est construit grâce à une politique d'acquisitions de studios soutenue lui permettant de s'appuyer aujourd'hui sur 15 sites de développement dans le monde, soit près de 600 développeurs.

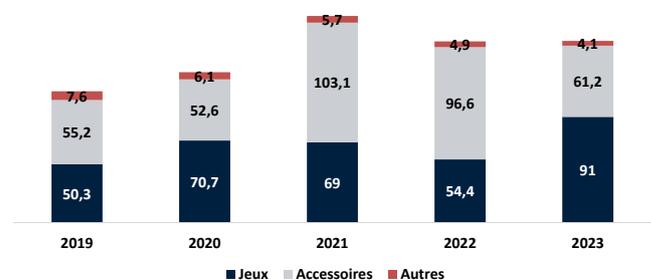
La seconde c'est une activité de conception et de distribution d'accessoires gaming. Le groupe s'appuie ici sur une expertise développée depuis plus de 20 ans et propose une gamme complète d'accessoires, des manettes, casques ou claviers par exemple.

Pour son exercice décalé 2022/23, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 156,3 M€ et un RO de 17,3 M€. L'exercice qui s'ouvre devrait afficher une forte croissance liée au lancement de près de 20 jeux.

## Evolution du cours (base 100)



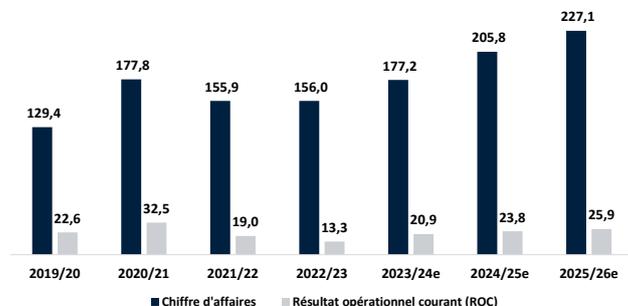
## Evolution du mix de chiffre d'affaires (M€)



## Argumentaire d'investissement

- **Un marché porteur.** Le gaming est aujourd'hui l'un des marchés majeur du divertissement. C'est un marché ultra porteur, en croissance continue, qui pèse près de 180 Mds\$. C'est aussi un marché en profonde transformation qui va bénéficier de nombreux catalyseurs à l'avenir comme l'avènement du Cloud gaming ou le développement de l'e-sport.
- **Un exercice 2023/24 explosif.** Concernant le prochain exercice, celui-ci devrait bénéficier d'une activité éditoriale très riche (notamment avec les différents décalages évoqués ces derniers mois) : une vingtaine de jeux sont attendus dont Gollum (S1 2023/24), RoboCop : Rogue City, Gangs of Sherwood et TestDrive Unlimited Solar Crown (Live Ops). Dans le même temps, le Back Catalogue bénéficiera de l'intégration des plus de 10 jeux sortis cet exercice, assurant une importante contribution à la top line mais aussi à la marge. Enfin, les ventes d'Accessoires devraient bénéficier de l'augmentation du parc de console ainsi que d'un effet de base favorable. In fine, l'exercice 2023/24 devrait allier très forte croissance et amélioration des marges.
- **Une politique active d'acquisitions.** Le groupe se renforce très régulièrement par le biais d'acquisitions tant sur ses activités de développement de jeux vidéo que de distribution d'accessoires. Il a annoncé qu'il continuerait à renforcer ces activités par ce biais là, ce qui pourrait nous apporter un newsflow positif et un renforcement des compétences de la société.

## Evolution du CA et du ROC (M€)



Compte de résultat (M€)	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24e	2024/25e	2025/26e
Chiffre d'affaires	177,8	155,9	156,0	177,2	205,8	227,1
Excédent brut d'exploitation	60,3	44,6	44,9	61,1	74,0	83,6
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>32,5</b>	<b>19,0</b>	<b>13,3</b>	<b>20,9</b>	<b>23,8</b>	<b>25,9</b>
Résultat opérationnel	27,5	13,3	17,3	18,9	21,8	23,9
Résultat financier	-1,5	0,1	-2,3	-2,5	-2,5	-2,5
Impôts	-7,7	-3,4	-2,2	-2,6	-3,9	-4,3
Mise en équivalence	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Part des minoritaires	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>18,3</b>	<b>9,9</b>	<b>12,8</b>	<b>13,9</b>	<b>15,5</b>	<b>17,2</b>
Bilan (M€)	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24e	2024/25e	2025/26e
Actifs non courants	133,5	241,5	339,9	366,0	378,3	382,6
<i>dont goodwill</i>	<i>31,2</i>	<i>96,7</i>	<i>138,1</i>	<i>138,1</i>	<i>138,1</i>	<i>138,1</i>
BFR	40,0	50,3	29,9	38,6	40,9	45,3
<b>Disponibilités + VMP</b>	<b>96,7</b>	<b>82,1</b>	<b>47,6</b>	<b>14,3</b>	<b>15,2</b>	<b>23,6</b>
Capitaux propres	210,5	228,4	242,6	256,4	271,9	289,0
Emprunts et dettes financières	54,8	92,5	114,9	99,9	99,9	99,9
Compléments de prix	0,0	44,3	47,0	47,0	47,0	47,0
<b>Total Bilan</b>	<b>317,5</b>	<b>412,3</b>	<b>483,3</b>	<b>488,1</b>	<b>514,5</b>	<b>539,7</b>
Tableau de flux (M€)	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24e	2024/25e	2025/26e
Marge Brute d'autofinancement	60,0	44,3	45,6	54,0	65,6	74,8
Variation de BFR	3,7	-8,7	0,7	-8,6	-2,3	-4,5
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>55,7</b>	<b>32,4</b>	<b>47,4</b>	<b>45,3</b>	<b>63,3</b>	<b>70,4</b>
Investissements opérationnels nets	-52,1	-58,8	-80,4	-65,6	-61,7	-61,3
Investissements financiers nets	-1,6	-22,6	-35,5	-0,7	-0,7	-0,7
<b>Flux nets de trésorerie liés aux investissements</b>	<b>-53,7</b>	<b>-81,4</b>	<b>-115,9</b>	<b>-66,2</b>	<b>-62,4</b>	<b>-62,0</b>
Augmentation de capital	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Variation emprunts	-13,9	37,4	36,5	-15,0	0,0	0,0
Dividendes versés	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres	0,0	-0,1	-0,2	0,0	0,0	0,0
<b>Flux nets de trésorerie liés au financement</b>	<b>-15,6</b>	<b>35,3</b>	<b>33,9</b>	<b>-15,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Variation de trésorerie	-13,6	-13,1	-34,5	-35,9	0,9	8,4
Ratios (%)	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24e	2024/25e	2025/26e
<b>Variation chiffre d'affaires</b>	<b>37,4%</b>	<b>-12,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>13,6%</b>	<b>16,1%</b>	<b>10,3%</b>
Marge EBE	33,9%	28,6%	28,8%	34,5%	35,9%	36,8%
<b>Marge opérationnelle courante</b>	<b>18,3%</b>	<b>12,2%</b>	<b>8,5%</b>	<b>11,8%</b>	<b>11,6%</b>	<b>11,4%</b>
Marge opérationnelle	15,5%	8,6%	11,1%	10,7%	10,6%	10,5%
Marge nette	10,3%	6,3%	8,2%	7,8%	7,5%	7,6%
CAPEX (% CA)	29,3%	37,7%	51,6%	37,0%	30,0%	27,0%
BFR (% CA)	22,5%	32,3%	19,2%	21,8%	19,9%	20,0%
ROCE	13,8%	4,8%	2,7%	3,9%	4,3%	4,5%
ROCE hors GW	16,8%	7,2%	4,3%	5,9%	6,4%	6,7%
ROE	8,7%	4,3%	5,3%	5,4%	5,7%	5,9%
Payout	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Dividend yield	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Ratios d'endettement	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24e	2024/25e	2025/26e
<b>Gearing (%)</b>	<b>-19,9%</b>	<b>23,9%</b>	<b>47,1%</b>	<b>51,7%</b>	<b>48,4%</b>	<b>42,7%</b>
Dettes nette/EBE	-0,7	1,2	2,5	2,2	1,8	1,5
EBE/charges financières	40,0	858,3	19,4	24,5	29,6	33,5
Valorisation	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24e	2024/25e	2025/26e
Nombre d'actions (en millions)	86,9	86,9	86,9	86,9	86,9	86,9
Nombre d'actions moyen (en millions)	0,1	86,9	86,9	86,9	86,9	86,9
Cours (moyenne annuelle en euros)	6,5	5,5	4,0	1,8	1,8	1,8
(1) Capitalisation boursière moyenne	0,6	479,9	346,0	153,9	153,9	153,9
(2) Dette nette (+)/trésorerie nette (-)	-41,9	54,7	114,3	132,6	131,7	123,3
(3) Valeur des minoritaires	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
(4) Valeur des actifs financiers	-1,1	-1,7	-2,4	-3,1	-3,8	-4,4
Valeur d'entreprise = (1)+(2)+(3)-(4)	-40,5	536,3	462,7	289,6	289,3	281,6
VE/CA	2,0	3,1	2,6	1,3	1,1	1,0
VE/EBE	5,8	10,9	9,2	3,9	3,2	2,7
<b>VE/ROC</b>	<b>10,8</b>	<b>25,6</b>	<b>31,0</b>	<b>11,3</b>	<b>9,9</b>	<b>8,7</b>
PER	21,5	48,3	27,1	11,1	10,0	9,0
P/B	1,9	2,1	1,4	0,6	0,6	0,5
Données par action (€)	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24e	2024/25e	2025/26e
<b>Bnpa</b>	<b>0,27</b>	<b>0,18</b>	<b>0,10</b>	<b>0,18</b>	<b>0,20</b>	<b>0,22</b>
Book value/action	2,4	2,6	2,8	2,9	3,1	3,3
Dividende /action	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Pierre LAURENT

Analyste

01 44 70 20 78

pl Laurent@elcorp.com



**Système de recommandations :**

Les recommandations d'EuroLand Corporate portent sur les douze prochains mois et sont définies comme suit :

**Achat** : Potentiel de hausse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, assorti d'une qualité des fondamentaux.

**Accumuler** : Potentiel de hausse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Neutre** : Potentiel du titre compris entre -5% et +5% en absolu par rapport au cours actuel.

**Alléger** : Potentiel de baisse du titre compris entre 0% et 15% en absolu par rapport au cours actuel.

**Vente** : Potentiel de baisse du titre supérieur à 15% en absolu par rapport au cours actuel, valorisation excessive.

**Sous revue** : La recommandation est sous revue en raison d'une opération capitalistique (OPA / OPE / Augmentation de capital...), d'un changement d'analyste ou d'une situation de conflit d'intérêt temporaire entre Euroland Corporate et l'émetteur.

**Historique de recommandations :**

**Achat**: Depuis le 25/01/2021

**Accumuler**: Du 29/04/2020 au 24/01/2021

**Neutre** : (-)

**Alléger** : (-)

**Vente** : (-)

**Sous revue** : (-)

**Méthodes d'évaluation :**

**Ce document peut évoquer des méthodes d'évaluation dont les définitions résumées sont les suivantes :**

1/ Méthode des comparaisons boursières : les multiples de valorisation de la société évaluée sont comparés à ceux d'un échantillon de sociétés du même secteur d'activité, ou d'un profil financier similaire. La moyenne de l'échantillon établit une référence de valorisation, à laquelle l'analyste ajoute le cas échéant des décotes ou des primes résultant de sa perception des caractéristiques spécifiques de la société évaluée (statut juridique, perspectives de croissance, niveau de rentabilité...).

2/ Méthode de l'ANR : l'Actif Net Réévalué est une évaluation de la valeur de marché des actifs au bilan d'une société par la méthode qui apparaît la plus pertinente à l'analyste.

3/ Méthode de la somme des parties : la somme des parties consiste à valoriser séparément les activités d'une société sur la base de méthodes appropriées à chacune de ces activités puis à les additionner.

4/ Méthode des DCF : la méthode des cash-flows actualisés consiste à déterminer la valeur actuelle des liquidités qu'une société dégagera dans le futur. Les projections de cash flows sont établies par l'analyste en fonction de ses hypothèses et de sa modélisation. Le taux d'actualisation utilisé est le coût moyen pondéré du capital, qui représente le coût de la dette de l'entreprise et le coût théorique des capitaux propres estimés par l'analyste, pondérés par le poids de chacune de ces deux composantes dans le financement de la société.

5/ Méthode des multiples de transactions : la méthode consiste à appliquer à la société évaluée les multiples observés dans des transactions déjà réalisées sur des sociétés comparables.

6/ Méthode de l'actualisation des dividendes : la méthode consiste à établir la valeur actualisée des dividendes qui seront perçus par l'actionnaire d'une société, à partir d'une projection des dividendes réalisée par l'analyste et d'un taux d'actualisation jugé pertinent (généralement le coût théorique des fonds propres).

7/ Méthode de l'EVA : la méthode "Economic Value Added" consiste à déterminer le surcroît annuel de rentabilité dégagé par une société sur ses actifs par rapport à son coût du capital (écart également appelé "création de valeur"). Ce surcroît de rentabilité est ensuite actualisé pour les années à venir avec un taux correspondant au coût moyen pondéré du capital, et le résultat obtenu est ajouté à l'actif net comptable.

**DETECTION DE CONFLITS D'INTERETS POTENTIELS**

Corporate Finance	Intérêt personnel de l'analyste	Détention d'actifs de l'émetteur	Communication préalable à l'émetteur	Contrat de liquidité	Contrat Eurovalue*
Non	Non	Non	Oui	Non	Oui

**« Disclaimer / Avertissement »**

La présente étude a été préparée par EuroLand Corporate indépendamment de Nacon (la « Société ») et est diffusée à titre purement informatif.

Cette étude ne constitue ni ne fait partie d'aucune offre de cession ou de souscription de titres ni d'aucune invitation à une offre d'achat ou de souscription de titres. Ni la présente étude, ni une quelconque partie de cette étude, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit être utilisé à l'appui d'un tel contrat ou engagement ou constituer une incitation pour conclure un tel contrat ou engagement.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement formulées dans ce document sont entièrement celles d'EuroLand Corporate et sont données dans le cadre de ses activités usuelles de recherche et ne doivent pas être considérées comme ayant été autorisées ou approuvées par toute autre personne.

Toutes opinions, prévisions, projections et/ou estimations éventuellement contenues dans cette étude reflètent le jugement d'EuroLand Corporate à la date à laquelle elle est publiée, et il ne peut être garanti que les résultats ou événements futurs soient en ligne avec ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations. Ces opinions, prévisions, projections et/ou estimations peuvent faire l'objet de modifications par la suite sans préavis ni notification, leur exactitude n'est pas garantie et elles peuvent être incomplètes ou synthétisées. Ce document peut donc ne pas contenir toutes les informations relatives à la Société.

EuroLand Corporate attire l'attention du lecteur sur le fait que dans le respect de la réglementation en vigueur, il peut arriver que ses dirigeants ou salariés possèdent à titre personnel des valeurs mobilières ou des instruments financiers susceptibles de donner accès aux valeurs mobilières émises par la Société, sans que ce fait soit de nature à remettre en cause l'indépendance d'EuroLand Corporate dans le cadre de l'établissement de cette étude.

Tout investisseur doit se faire son propre jugement quant à la pertinence d'un investissement dans une quelconque valeur mobilière émise par la Société, en tenant compte des mérites et des risques qui y sont associés, de sa propre stratégie d'investissement et de sa situation légale, fiscale et financière.

EuroLand Corporate n'a pas vérifié de manière indépendante les informations fournies dans cette étude. A ce titre, aucune déclaration ou garantie, implicite ou explicite, n'est donnée quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité des informations, opinions, prévisions, projections et/ou estimations contenues dans la présente étude. EuroLand Corporate, ni aucun de ses membres, dirigeants, employés ou conseillers, ni toute autre personne n'accepte d'être tenu d'une quelconque responsabilité (en raison d'une négligence ou autrement) pour tout préjudice de quelque nature que ce soit qui résulterait de l'utilisation de la présente étude, de son contenu, de son exactitude, de toute omission dans la présente étude, ou encore lié d'une quelconque manière à la présente étude.

La présente étude ne peut être reproduite, communiquée ou diffusée, directement ou indirectement, dans son intégralité ou en partie, de quelque façon que ce soit sans l'accord d'EuroLand Corporate.

Ce document ne peut être diffusé auprès de personnes soumises à certaines restrictions. Ainsi, en particulier, au Royaume-Uni, ce document s'adresse uniquement aux personnes qui (i) sont des professionnels en matière d'investissements au sens de l'article 19(5) du Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (tel qu'actuellement en vigueur, ci-après le « Financial Promotion Order »), (ii) sont visées à l'article 49(2) (a) à (d) (« high net worth companies, unincorporated associations etc. ») du Financial Promotion Order, (iii) sont en dehors du Royaume-Uni, ou (iv) sont des personnes à qui une invitation ou une incitation à s'engager dans des activités d'investissement (au sens de la section 21 du Financial Services and Markets Act 2000) dans le cadre de l'émission ou de la cession de toutes valeurs mobilières peut être légalement communiquée, directement ou indirectement (toutes ces personnes étant dénommées ensemble, les « Personnes Habilitées »). Ce document s'adresse uniquement aux Personnes Habilitées et ne peut être utilisé par aucune personne autre qu'une Personne Habilitée. Toute personne autre qu'une Personne Habilitée doit s'abstenir d'utiliser ou de se fonder sur le présent document et les informations qu'il contient.

Ni ce document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué aux Etats-Unis d'Amérique, ou être distribués, directement ou indirectement, aux Etats-Unis d'Amérique. Tout manquement à cette restriction peut constituer une violation de la réglementation boursière des Etats-Unis d'Amérique.

Ni le présent document ni aucune copie de celui-ci ne peut être transmis ou distribué au Canada, en Australie, ou au Japon. La distribution du présent document dans d'autres juridictions peut constituer une violation des dispositions légales et réglementaires en vigueur. Les personnes entrant en possession de ce document doivent s'informer et se conformer à ces lois et règlements. En acceptant de recevoir cette note de recherche, vous acceptez d'être lié par les restrictions visées ci-dessus."

**EuroLand Corporate**  
17 avenue George V  
75008 Paris  
01 44 70 20 80